

ÚTVONAL A SZIKLÁS SZURDOKON ÁT

Kockázatok azonosítása és kezelése

A kockázatok minden szervezet munkájához hozzátartoznak. Alapos felkészüléssel azonban képesek lehetünk reagálni a kockázatos helyzetekre, és megfelelően kezelhetjük azokat.

Képzeljétek azt, hogy a szervezetetek egy utazó! Az utazó egy sziklás szurdokba érkezik, ahol meredek sziklák és földcsuszamlások veszélyeztetik a biztonságos haladást. Ezen az Útvonalon végighaladva felmérhetitek, hogy milyen kihívásokkal kell szembenéznie a szervezeteteknek, azonosíthatjátok a kockázatokat, és megtudhatjátok, hogyan juthattok el épségben az úticélotokig.

RÉSZTVEVŐK:

A folyamatba az egész csapatot be kell vonni, beleértve a szervezet vezetőit is. Az utolsó szakaszhoz, a **Kilépési stratégia egy új út megkezdéséhez (27)** című részhez meghívhatjátok a szervezeten kívüli érdekelt feleket és partnereket is.



A MŰHELY EREDMÉNYEI:

- Megismeritek a csapat kockázattűrő képességét.
- Áttekintitek a szervezetet fenyegető kockázatok típusait.
- Konkrét cselekvési tervet készítek a kockázatok kezelésére és a kockázatokra való reagálásra.
- Megalkottok egy fenntarthatósági (azaz kilépési) stratégiát a projektek és programok lezárására.



ELŐKÉSZÜLETEK

A kockázattal kapcsolatos kérdések megvitatása nagyon érzékeny téma lehet, így azt javasoljuk, hogy a folyamat megkezdése előtt végezzetek el egy bizalom- vagy csapatépítő gyakorlatot. Ha ez nem megoldható, akkor gondoljátok át, hogy a csapatok készen áll-e erre az Útvonalra!



KELLÉKEK

- filctollak
- flipchart
- moderációs kártyák
- íróeszközök
- bábuk (fejenként három)



KAPCSOLÓDÓ ANYAGOK

MÓDSZERKÁRTYÁK:

A következő lépések megtervezése (02)
 Környezetelemzés a kockázatok felderítésére (04)
 Kockázatelemzés a szervezetet fenyegető veszélyek értékeléséhez (24)
 Forgatókönyvek felvázolása kockázatkezeléshez (25)
 Megbeszélés a személyes kockázattűrőről (26)
 Kilépési stratégia egy új út megkezdéséhez (27)
 A kockázat meghatározása és azonosítása (28)

HÁTTÉRANYAGOK:

Gyenge jelek (02)
 Ujjlenyomat-felmérés (16)
 Hatásdiagram példa 1. rész (17)
 Hatásdiagram példa 2. rész (18)
 Forgatókönyvmátrix példa 1. rész (19)
 Forgatókönyvmátrix példa 2. rész (20)
 STEEP-elemzés példa (21)

MUNKALAPOK:

Cselekvési terv (02)
 Hatásdiagram (12)
 Kockázatelemzési keretrendszer (13)
 Forgatókönyvmátrix (14)
 STEEP-elemzés (15)



TÁJÉKOZÓDÁS 70 PERC

A házigazda vagy előkészítő csoport bemutatja az Útvonalat és a nap programját.

Első kör és vita a **Megbeszélés a személyes kockázattúréről (26)** ■■■ módszerkártya használatával.

ÚTINAPLÓ: Írjatok fel három kollektív döntést arról, hogyan fogjátok kezelni a szervezetben jelen lévő eltérő kockázattúrési szinteket!



ALAPOZÁS 140 PERC

Tárjátok fel a környezetetekben lévő potenciális kockázatokat a **Környezetelemzés a kockázatok felderítésére (04)** ■■■ módszerkártya használatával!

Gondoljátok át az **Ujjlenyomat felmérés (16)** ■■■ háttéranyag segítségével, hogy mennyire áll készen a szervezetek arra, hogy megküzdjön egy bomlasztó hatású eseménnyel vagy elhárítsa azt!

ÚTINAPLÓ: Írjatok fel három konkrét lépést, amellyel nyomon fogjátok követni a környezetetekben jelen lévő lehetséges kockázatokat, illetve jegyezzétek fel az ujjlenyomat-felmérés során tett felismeréseiteket is!



BEVETÉS 140 PERC

Azonosítsátok és elemezzétek azokat a tényezőket, eseményeket vagy történéseket, amelyek kockázatot jelenthetnek a szervezet számára! Használjátok a **Kockázatelemzés a szervezetet fenyegető veszélyek értékeléséhez (24)** ■■■ módszerkártyát!

ÚTINAPLÓ: Írjatok fel három olyan jelzőpontot, amelyek fontosak lehetnek a szervezetek számára!



KITEKINTÉS 90 PERC

Készítsetek elő konkrét lépéseket a korábban azonosított és elemzett kockázatok kezelésére a **Forgatókönyvek felvázolása kockázatkezeléshez (25)** ■■■ módszerkártya használatával!

ÚTINAPLÓ: Írjatok fel három konkrét lépést a szervezetet fenyegető kockázatok csökkentéséhez!



CSELEKVÉSI TERV 120 PERC

Végül dolgozzatok ki egy fenntartható stratégiát a projektek és programok magas kockázati szint (vagy a projekt céljainak elérése) miatt történő lezárásához a **Kilépési stratégia egy új útra (27)** ■■■ módszerkártya használatával!

ÚTINAPLÓ: Írjatok fel három kilépési tevékenységet!

ZÁRÁS 30 PERC

Zárókör/Kijelentkezés