



2 ó 00 p



PLÉNUM

LEÍRÁS

Kilépési stratégiát általában akkor alkalmazunk, amikor véget ér egy tevékenységi vagy pénzügyi szakasz. A stratégiának két fő összetevő van: a program- vagy projekttevékenységek leállítása (ennek lehetséges oka pl. a célok elérése, a finanszírozás megszűnése, a kezdeményezés kudarca, a prioritások megváltozása, vagy a személyzetet érintő magas kockázatok), valamint az elért eredmények fennmaradását biztosító intézkedések meghozatala. Ez a gyakorlat segít mind a program várható lezárására, mind a legrosszabb forgatókönyvekre való felkészülésben.



BEVETÉS



KITEKINTÉS



KOCKÁZAT ÉS REZILIENCIA



ELŐKÉSZÜLETEK

Előfordulhat, hogy a kilépési stratégia kidolgozásába be kell vonnotok az érdekelt feleket és a partnerszervezeteket. A projekt hosszú távú sikere a titeket támogató helyi partnerekkel közös kilépési stratégia kidolgozásán múlik. Annak érdekében, hogy elkerüljétek a célcsoport veszélyeztetését, világos cselekvési tervet kell kidolgozni a legrosszabb forgatókönyvekre, a projektátmenetekre és a program lezárására. A kilépési stratégia kidolgozásakor működjétek együtt helyi partnerekkel, hogy növeljétek munkátok fenntarthatóságának esélyét!



KELLÉKEK

- íróeszközök



KAPCSOLÓDÓ ANYAGOK

Nincsenek

1. LÉPÉS PLÉNUMBAN:

Gondolkodjatok el a lehetséges okokon, amelyek miatt előfordulhat, hogy a szervezeteknek le kell állítania egy projektet vagy esetleg be kell szüntetnie a tevékenységét. Vegyétek figyelembe a következőket: **[30PERC]**

a. Közel áll-e szervezetünk ahhoz, hogy teljes mértékben megvalósítsa a projekt célját? Van-e egy vagy több olyan projektünk, amelyekben már nincs szükség az általunk végzett munkára? Szükség van-e a tevékenységünk fokozatos beszüntetésére?

b. Dolgozunk-e olyan magas kockázatú helyzetekben, amelyek veszélyeztetik a munkánk elvégzését vagy a projektünk befejezését? (Ilyen kockázatok lehetnek pl. a biztonság hiánya, regionális instabilitás, pénzügyi források hiánya, emberi erőforrások hiánya, belső szervezeti konfliktus stb.)

2. LÉPÉS Határozzátok meg azon kritériumok listáját az 1a vagy az 1b forgatókönyvhöz, amelyek azt jelzik, hogy a szervezetnek le kell állítania, be kell fejeznie vagy fokozatosan ki kell futtatnia egy projektet! Határozzátok meg azokat a kritériumokat, amelyek azt jeleznék, hogy szervezeteknek teljesen be kell szüntetnie a munkáját! Ezek a kritériumok lesznek a szervezet kilépési kritériumai. **[30PERC]**

3. LÉPÉS Tervezzétek meg a kilépési stratégiát a választott forgatókönyvhöz! **[60PERC]**
a. Beszéljétek meg, hogy a program, projekt vagy munka befejezése után milyen átfogó eredményeket kell folytatni és fenntartani! Mi jelentene sikert, és hogyan mérnétek a sikerességet?

b. Beszéljétek meg a partnerszervezetek, érdekelt felek és egyéni csapattagok szemszögéből, hogy kinek milyen elvárásai lennének egy ilyen helyzetben! Hogyan kell az egyes szervezeteknek vagy csoportoknak hozzájárulniuk az eredmények fenntarthatóságához a munka befejezése előtt és után? Mit kell tenni annak érdekében, hogy biztosítsátok az eredmények fenntarthatóságát?

Határozzátok meg az egyes kilépési tevékenységeket! Ennek tartalmaznia kell:

i. Mi fog történni?

ii. Ki fogja elvégezni (akár a szervezet, akár a csapat szintjén)?

iii. Mikor fog megtörténni?

iv. Milyen pénzügyi költségek merülhetnek fel (ha vannak)?

További olvasnivaló:

- <https://ceowatermandate.org/files/iwsi/Tool12.pdf>

- <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf>

A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf