



1 ó 30 p



PLÉNUM ÉS
KIS CSOPORT

LEÍRÁS

Néha a képzelet jelenti a legjobb védekezést a kockázatok ellen. Ha elképzelitek, hogyan alakulhatnak ki kockázatos forgatókönyvek, és ezek az események hogyan hathatnak a szervezetre, az segíthet konkrét cselekvési terveket készíteni a kockázat csökkentésére. Ez a módszer végigvezet titeket egy ilyen képzeletbeli folyamaton, és keretet biztosít ahhoz, hogy a szervezeten belül megtervezzétek a kockázat kezeléséhez és csökkentéséhez szükséges konkrét intézkedéseket.



BEVETÉS



KITEKINTÉS



KOCKÁZAT ÉS REZILIENCIA



ELŐKÉSZÜLETEK

Végezzétek el a **Kockázatelemzés a szervezetet fenyegető veszélyek értékeléséhez (24)** módszerkártyán szereplő feladatokat!



KELLÉKEK

- íróeszközök



KAPCSOLÓDÓ ANYAGOK

- **Módszerkártyák:**

Kockázatelemzés a szervezetet fenyegető veszélyek értékeléséhez (24)

A kockázat meghatározása és azonosítása (28)

- **Munkalapok:**

Kockázatértékelési keretrendszer (13)

Forgatókönyvmátrix (14)

STEEP-elemzés (15)

- **Háttéranyagok:**

Forgatókönyvmátrix példa 1. rész (19)

Forgatókönyvmátrix példa 2. rész (20)

1. LÉPÉS

PLÉNUMBAN:

Folytassátok ugyanannak a kockázatos forgatókönyvnek az elemzését, amelyet a **Kockázatelemzés a szervezetet fenyegető veszélyek értékeléséhez (24)** módszerkártyán azonosítottatok! Térjete vissza az általatok készített STEEP-elemzéshez (**STEEP-elemzés (15)** ■■■), és a már felsorolt tényezők közül azonosítsátok azt a két tényezőt, amelyek leginkább befolyásolják a kockázatos forgatókönyv pozitív vagy negatív kimenetelét! Ezeket nevezzük kockázati tényezőknek. Vegyétek úgy, hogy ezeknek a tényezőknek csak két lehetséges kimenetele van (negatív vagy pozitív), és ezeket vigyétek fel címkéként a **Forgatókönyvmátrix (14)** ■■■ munkalap tengelyeire. A mátrix összeállításához segítséget nyújt a **Forgatókönyvmátrix példa 1. rész (19)** ■■■ háttéranyag. **[30PERC]**

2. LÉPÉS

NÉGY KIS CSOPORTBAN:

Minden csoport elemezze a forgatókönyvmátrix egy-egy negyedét, majd válasszon egy olyan szót vagy kifejezést, amely jól megragadja az adott helyzet lényegét! A forgatókönyvmátrix kitöltéséhez segítséget nyújt a **Forgatókönyvmátrix példa 2. rész (20)** ■■■ háttéranyag.

Próbáljátok meg minél részletesebben válaszolni a következő kérdésekre: **[30PERC]**

- Mi jellemzi az adott helyzetet?
- Hogyan hatna ez a helyzet a szervezetre?
- Mit kellene tennie a szervezetnek, hogy felkészüljön erre a helyzetre és reagáljon rá?
- Mennyire valószínű, hogy ez a helyzet bekövetkezik?

3. LÉPÉS

PLÉNUMBAN:

Minden csoport mutassa be az általa elemzett helyzetet és az ezzel kapcsolatos ajánlásait a teljes csapatnak, és gyűjtsön visszajelzéseket az elmondottakról! Döntsetek el közösen, hogy milyen intézkedéseket fogtok tenni az egyes helyzetek kezelésére! Egy önként jelentkező készítsen jegyzetet az elhangzottakról! **[20PERC]**

4. LÉPÉS

Miután minden kis csoport bemutatta az általa elemzett helyzetet, keressetek önkénteseket, akik továbbra is figyelik majd a lehetséges kockázatokat, végrehajtják a kis csoportok ajánlásait a kockázati helyzetekre vonatkozóan, illetve rendszeresen tájékoztatják a csapatot a szervezet kockázati helyzetéről. Ennek a a csoportnak a tagjait nevezzük majd őrszemeknek. Az igényeitektől függően lehetőség van arra is, hogy minden egyes kockázati kategóriához (lásd: **Kockázatok meghatározása és azonosítása (28)**) vagy a legsürgősebb kockázattípusokhoz külön őrszemeket rendeljete. **[10PERC]**

MEGJEGYZÉS:

Ezeknek a mátrixoknak az elkészítése segít kezelni és megtervezni a **Kockázatértékelési keretrendszer (13)** ■■■ munkalapban bemutatott különböző kritikus kockázatokat. Ahogy egyre többet dolgoztok majd a forgatókönyvmátrixszal, egyre könnyebbé és gyorsabbá válik az ebben a keretrendszerben való gondolkodás. Érdemes az év során rendszeresen kockázat-értékelést végezni.